

Анонс курса «Управление проектами по стандарту PMI. Базовый уровень»

Цели курса: Раскрыть основные понятия, определения из области знаний по управлению проектами, дать основы методологии изучения и применения проектного менеджмента, представить инструменты, методы, способы и механизмы управления проектами.

Целевая аудитория: Руководители проектных организаций малого и среднего бизнеса, менеджеры проектов, специалисты компаний, связанные с управлением проектами.

Участники узнают: Основы методологии, терминологию проектного менеджмента, особенности проектного подхода в управлении, факторы и условия успешного выполнения проектов, определение проекта, содержание состав процессов управления проектами, применяемых областей знаний проектного менеджмента.

Программа курса:**1-й день**

- **Введение в проектный менеджмент** (Ледокол, Цели и ожидания, Эволюция проектного менеджмента)
- **Определение проекта** (Что такое проект (философия), Что такое проектная деятельность, Отличие проектной деятельности от операционной, Стандарты по управлению проектами, Что такое управление проектом, Классификация проектов, Программа, портфель, проектный офис, Области знаний по управлению проектами, Процессы управления проектами)
- **Основные процессы проекта** (Общие взаимодействия процессов управления проектом, Группа процессов управления проектом, Группы процессов инициации, планирования, исполнения, мониторинга и управления, Группа завершающих процессов)
- **Ресурсы и окружение проекта** (Понятие ресурса проекта, Классификация ресурсов проекта, Окружение проекта, Спонсор, Руководитель проекта, Команда управления проектом, Команда проекта, Руководитель портфеля, программы, Офис управления проектами, Руководитель организации, Партнёры/поставщики, Заказчик)
- **Области знаний по управлению проектами** (Информация проекта, роль областей знаний проекта, состав областей знаний)
- **Управление интеграцией проекта** (Разработка плана управления проектом, устава проекта, управление работами проекта, интегрированный контроль, закрытие проекта или фазы проекта)
- **Управление содержанием проекта** (Планирование управления содержанием, Сбор требований, Определение содержания, Создание ИСР, Подтверждение содержания, Контроль содержания)

2-й день

- **Управление сроками проекта** (Составление расписания, определение состава и последовательности операций, оценка ресурсов, методы составления расписаний)
- **Управление стоимостью проекта** (Планирование, составление бюджета проекта, виды бюджетов, управленческие резервы, управление освоенным объёмом)
- **Управление качеством проекта** (Определение качества проекта, принципы, стоимость, инструменты качества, обеспечение и контроль)
- **Управление персоналом проекта** (Планирование управления персоналом проекта, концепция team, жизненный цикл команды проекта)
- **Управление коммуникациями проекта** (Планирование управления коммуникациями, эффекты общения, сообщения, факторы, принципы выбора и методы коммуникаций)

- **Управление рисками проекта** (идентификация, классификация рисков, формы, методы и принципы управления рисками проекта)
- **Управление закупками проекта** (принципы, методы и инструменты закупок, договоры и их классификация и зависимость от проекта)
- **Управление стейкхолдерами проекта** (идентификация, выбор методов управления и коммуникаций)
- **Свод знаний по управлению проектами** (контроль освоения знаний)

Участники получают: Опыт участников курса по конкретным ситуациям, новые бизнес контакты, учебный материал, сертификат о прохождении курса, электронные материалы и видеокурс.

Длительность курса: 2 дня, 16 часов, 2 перерыва по 20 минут, один перерыв 40 минут на обед.

Место, дата, время и условия проведения курса: Определяется организатором. Необходимо демонстрационное оборудование: маркерная доска, маркеры, проектор и экран, место подключения ноутбука.